

**PROTOKOLL**  
**der ordentlichen Generalversammlung**  
**der ADECCO S.A.**  
**einer Aktiengesellschaft mit Sitz in Chésèrex**

vom 6. Mai 2008 11.30 Uhr  
im Centre de Congrès et d'Expositions, av. Bergières 10,  
1004 Lausanne

Jürgen Dormann, Verwaltungsratspräsident, übernimmt den Vorsitz und begrüsst die Aktionäre sowie Medien und Ehrengäste, insbesondere Henri-Ferdinand Lavanchy sowie die beiden Ehrenpräsidenten Philippe Foriel-Destezet und Klaus J. Jacobs, im Namen des Verwaltungsrates in französischer Sprache. Er spricht Klaus J. Jacobs seinen besonderen Dank und seine besten Wünsche aus.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) Nr. 67 vom 8. April 2008, Seite 49**, unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung wurde in der **NZZ vom 8. April 2008** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Homepage der Adecco veröffentlicht. Der Vorsitzende stellt fest, dass somit die heutige ordentliche Generalversammlung der Adecco S.A. ordnungsgemäss einberufen wurde.

Das **Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung vom 8. Mai 2007** hat **seit dem 29. Mai 2007** in den Geschäftsräumlichkeiten der Adecco in Lausanne zur Einsicht aufgelegt und war zudem auf der Homepage von Adecco zugänglich.

Der **Geschäftsbericht 2007** sowie die **Berichte der Revisionsstelle und der Konzernprüferin** wurden den eingetragenen Aktionären der Adecco S.A. auf deren Wunsch zugestellt und lagen seit dem 14. April 2008, d.h. mind. 20 Tage vor der Durchführung der Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco in Lausanne und am statutarischen Sitz der Gesellschaft in Chéserey zur Einsicht auf. Zudem waren der Geschäftsbericht 2007 und die Berichte der Revisionsstelle und Konzernprüferin auch auf der Homepage der Adecco abrufbar.

Als **Protokollführer** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Dr. Hans R. Brütsch**, Sekretär des Verwaltungsrates. Zur Sicherstellung eines einwandfreien Protokolls wird die Generalversammlung zudem aufgezeichnet.

Als **Stimmzählerin** ernennt der Vorsitzende **Karin Wagner** von der ShareCommServices AG, Glattbrugg.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle und Konzernprüferin**, der **Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der heutigen Generalversammlung **Jan Birgerson** und **Robin Ginn** teil.

Rechtsanwalt **Andreas G. Keller**, Zürich, amtet als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter** im Sinne von Art. 689c OR.

Weiter gibt der Vorsitzende den Aktionären bekannt, dass die Generalversammlung der Adecco S.A. auch auf dem **Internet** über die Homepage der Adecco mitverfolgt werden kann.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden auch dieses Jahr auf elektronischem Weg durchgeführt. Sollte das System nicht reibungslos funktionieren, wird schriftlich abgestimmt und gewählt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter Geräte und das Abstimmungsverfahren unter Einsatz des Televoters. Abschliessend weist er darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird nach Ablauf von sechs Monaten gelöscht. Nachdem auf Nachfrage des Vorsitzenden keine Fragen bestehen, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultates der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert und lädt die Aktionäre nochmals ein, Fragen zu stellen. Kein Aktionär ergreift das Wort.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals derzeit an der Eingangskontrolle ermittelt wird. Er wird den Aktionären die **Präsenz** bekannt geben, sobald die Meldung von der Eingangskontrolle vorliegt. Die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals wird während der Generalversammlung laufend aktualisiert. Der Vorsitzende bittet die Aktionäre aus diesem Grund bei einem allfälligen Verlassen des Versammlungsraumes vor Ende der Generalversammlung, die Stimmrechtsdokumente

inklusive den Televoter bei der Eingangskontrolle abzugeben. Gemäss den Statuten der Adecco S.A. ist die Generalversammlung unabhängig von der Zahl der anwesenden Aktionäre oder der vertretenen Aktien beschlussfähig und ordnungsgemäss konstituiert.

Nachdem keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen und Anordnungen erhoben werden, stellt der Vorsitzende fest, **dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.**

### **Ansprachen**

Nach diesen formellen Feststellungen fährt der Vorsitzende mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres sowie einem Ausblick auf 2012 fort. Anschliessend stellt Dieter Scheiff, CEO, die Entwicklung von Adecco während des Geschäftsjahres 2007 und in Zukunft dar. Daraufhin erklärt Dominik de Daniel, CFO, Details des Geschäftsberichtes 2007 und gibt einen Ausblick auf das laufende Jahr. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

**Der Vorsitzende bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten,** ihren Namen sowie ihren Wohnsitz für das Protokoll anzugeben.

Aktionär Henri-Ferdinand Lavanchy, Chéserey, bittet darum, mehr Passagen der Generalversammlung in französischer Sprache durchzuführen oder zumindest Teile der gezeigten Folien in französischer Sprache darzustellen. Der Vorsitzende antwortet in französischer Sprache, dass man sich diesbezüglich Mühe gebe. Henri-Ferdinand Lavanchy bedankt sich.

Nachdem kein weiterer Aktionär das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zur Feststellung der Präsenz.

### **Präsenzmeldung**

Die anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 97'804'486 Aktien mit 97'804'486 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 97'804'486.—, also 51.68% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 189'263'506.—. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 48'902'244 Stimmen.

Die institutionelle Stimmrechtsvertretung gestaltet sich wie folgt: Der Organvertreter vertritt 6'465'491 Stimmen und der unabhängige Stimmrechtsvertreter 38'820'862 Stimmen. Es sind keine Depotvertreter anwesend.

Der Vorsitzende geht sodann zu den Traktanden über:

## 1 Genehmigung des Geschäftsberichtes 2007

Der Geschäftsbericht des Jahres 2007, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2007, wurde den Aktionären im Vorfeld der Generalversammlung in Lausanne und Chéserey zur Einsicht aufgelegt sowie auf Verlangen zugestellt. Im Weiteren verweist der Vorsitzende die Aktionäre in diesem Zusammenhang auf die Ausführungen des CFOs Dominik de Daniel zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Bemerkungen hierzu.

Der Vorsitzende kommt deshalb zu den Berichten der Revisionsstelle und der Konzernprüferin, Ernst & Young AG. Beide Berichte sind Bestandteil des Geschäftsberichtes und wurden den Aktionären ebenfalls zur Einsicht aufgelegt.

Der Vorsitzende fragt den Vertreter der Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Jan Birgerson, ob er dem publizierten Bericht der Revisionsstelle etwas beizufügen habe. Jan Birgerson hat nichts hinzuzufügen.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Geschäftsbericht 2007, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2007, zu genehmigen.

Nachdem trotz der entsprechenden Aufforderung kein Aktionär das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zur Abstimmung.

Nach erfolgter Abstimmung wird das Resultat bekannt gegeben: Vertretene Stimmen 97'804'486, Nein-Stimmen 86'752, abgegebene Enthaltungen 1'270'781, Ja-Stimmen 96'444'071. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen beträgt 48'902'244 Stimmen. Der Vorsitzende stellt fest, dass damit der Geschäftsbericht 2007 mit grosser Mehrheit angenommen wurde.

## 2 Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Vorsitzende führt aus, dass der Reingewinn der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2007 CHF 634 Millionen betrug, während sich der Bilanzgewinn im gleichen Geschäftsjahr auf CHF 4.136 Milliarden belief.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 1.50 pro Namenaktie mit einem Nennwert von je CHF 1.-- auszuschütten und den verbleibenden Bilanzgewinn auf die neue Rechnung vorzutragen. Er weist darauf hin, dass der Gesellschaft selbst für die eigenen Aktien keine Dividende zusteht.

Nachdem trotz Nachfrage niemand das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zur Abstimmung.

Nach erfolgter Abstimmung wird das Resultat bekannt gegeben: Vertretene Stimmen 97'804'486, Nein-Stimmen 29'901, abgegebene Enthaltungen 15'505, Ja-Stimmen 97'758'900. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen beträgt 48'902'244 Stimmen. Der Vorsitzende stellt fest, dass damit die Generalversammlung antragsgemäss beschlossen hat, eine Dividende von CHF 1.50 pro Namenaktie auszuschütten und den verbleibenden Bilanzgewinn auf die neue Rechnung vorzutragen.

### **3 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende bedankt sich bei dieser Gelegenheit bei seinen Kollegen im Verwaltungsrat für ihr Engagement zugunsten der Adecco S.A.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrats, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2007 Entlastung zu erteilen. Er schlägt vor, dies in einer einzigen Globalabstimmung durchzuführen. Er erinnert daran, dass Personen, die an der Geschäftsführung der Adecco S.A. teilgenommen haben, sowie sämtliche unter ihrer Kontrolle stehenden Personen und Gesellschaften von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen sind.

Nachdem trotz Nachfrage niemand das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zur Abstimmung.

Nach erfolgter Abstimmung wird das Resultat bekannt gegeben: Vertretene Stimmen 90'750'987, Nein-Stimmen 59'038, abgegebene Enthaltungen 120'921, Ja-Stimmen 90'570'798. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen beträgt 45'375'494 Stimmen. Der Vorsitzende stellt fest, dass damit sämtlichen Verwaltungsratsmitgliedern für das Geschäftsjahr 2007 Entlastung erteilt wurde. Er bedankt sich für das Vertrauen der Aktionäre.

#### 4 Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt, Jakob Bär, Rolf Dörig, Jürgen Dormann, Andreas Jacobs, Francis Mer, Thomas O'Neill und David Prince als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wieder zu wählen. Der Verwaltungsrat beantragt weiter, Wanda Rapaczynski und Judith A. Sprieser als Verwaltungsrätinnen für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln zu wählen. Wanda Rapaczynski und Judith A. Sprieser stellen sich als Kandidatinnen der Generalversammlung kurz vor.

Der Vorsitzende bedankt sich an dieser Stelle in einer persönlichen Ansprache bei den beiden Verwaltungsräten Philippe Marcel und Peter V. Ueberroth, die nicht zur Wiederwahl stehen.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass die Ergebnisse nach Durchführung aller Einzelabstimmungen gesamthaft bekanntgegeben werden.

Er erkundigt sich, ob jemand das Wort zu diesem Traktandum wünscht. Nachdem sich kein Aktionär zu Wort meldet, führt der Vorsitzende die Wahl für jeden einzelnen Verwaltungsrat durch.

Anschliessend werden die Abstimmungsergebnisse bekannt gegeben:

Die Anzahl der vertretenen Stimmen betrug 97'804'436, das absolute Mehr betrug jeweils 48'902'219 Stimmen. Bei der Wahl von Wanda Rapaczynski und Judith A. Sprieser betrug die Anzahl der vertretenen Stimmen 97'802'996 und das absolute Mehr 48'901'499.

Folgende Einzelresultate werden gezeigt:

*1. Jakob Baer:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'708'223  
Nein-Stimmen 41'860  
Enthaltungen 40'405  
Nicht abgegebene Stimmen: 13'948

*4. Francis Mer:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'652'184  
Nein-Stimmen 97'113  
Enthaltungen 48'889  
Nicht abgegebene Stimmen: 6'250

*7. Jürgen Dormann:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 90'646'583  
Nein-Stimmen 83'129  
Enthaltungen 7'072'334  
Nicht abgegebene Stimmen: 2'390

*2. Rolf Dörig:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'655'282  
Nein-Stimmen 109'602  
Enthaltungen 25'154  
Nicht abgegebene Stimmen: 14'398

*5. Thomas O'Neill:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'671'396  
Nein-Stimmen 51'981  
Enthaltungen 53'089  
Nicht abgegebene Stimmen: 27'970

*8. Wanda Rapaczynski :*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'653'314  
Nein-Stimmen 78'961  
Enthaltungen 64'351  
Nicht abgegebene Stimmen: 6'370

*3. Andreas Jacobs:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'632'747  
Nein-Stimmen 129'092  
Enthaltungen 25'932  
Nicht abgegebene Stimmen: 16'665

*6. David Prince:*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 80'243'584  
Nein-Stimmen 285'569  
Enthaltungen 7'095'455  
Nicht abgegebene Stimmen: 10'179'828

*9. Judith A. Spieser :*

Abgegebene Stimmen:  
Ja-Stimmen 97'648'736  
Nein-Stimmen 95'385  
Enthaltungen 58'355  
Nicht abgegebene Stimmen: 520

Der Vorsitzende stellt fest, dass somit sämtliche zur Wahl stehenden Mitglieder des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung im Mai 2009 gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen.

Auf sein Befragen hin nehmen die gewählten Verwaltungsräte die Wahl ausdrücklich an. Der Vorsitzende nimmt die Wahl ebenfalls an.

## 5. Wahl der Revisoren

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. und Konzernprüferin für das Geschäftsjahr 2008 bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Er fragt, ob jemand das Wort zu diesem Traktandum ergreifen möchte. Da niemand das Wort ergreift, geht der Vorsitzende zu Abstimmung über.

Anschliessend wird das Ergebnis mitgeteilt:

Vertretene Stimmen 97'802'996, Nein-Stimmen 7'099'281, abgegebene Enthaltungen 13'874, Ja-Stimmen 90'689'221. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen beträgt 48'901'499 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG mit sehr grosser Mehrheit als Revisionsstelle und Konzernprüferin für das Geschäftsjahr 2008 bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt hat.

Er fragt den Vertreter von Ernst & Young AG, Jan Birgerson, ob Ernst & Young AG dieses Mandat annimmt.

Jan Birgerson erklärt, dass Ernst & Young AG das Mandat annimmt.

Der Vorsitzende schliesst die diesjährige ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 27. Mai 2008 bei der Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines SA, rue des Fontenailles 16, 1007 Lausanne, zur Einsicht aufliegen wird. Er bedankt sich in einem kurzen Schlusswort in französischer Sprache bei den Aktionärinnen und Aktionären.

\* \* \*

Der Präsident:



Jürgen Dormann

Der Protokollführer:



Hans R. Brütsch