

**PROTOKOLL**  
**der ordentlichen Generalversammlung**  
**von ADECCO S.A.**  
**einer Aktiengesellschaft mit Sitz in Chésereux**

vom 19. April 2011, Beginn 11.00 Uhr  
im Centre de Congrès et d' Expositions, av. Bergières 10,  
1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates in französischer Sprache alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Er begrüsst gleichzeitig die Ehrengäste, insbesondere Philippe Foriel-Destezet sowie die Familie von Renata Jacobs. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Thomas O'Neill, Vizepräsident, Patrick De Maeseneire, CEO, Dominik de Daniel, CFO, und Urs Wälchli, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) Nr. 60 vom 25. März 2011, Seite 66**, unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung wurde in der **Neuen Zürcher Zeitung** und im **Le Temps vom 25. März 2011** publiziert. Den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären wurde die Einladung zudem auf dem Postweg zugesandt. Der Vorsitzende stellt fest, dass somit die heutige ordentliche Generalversammlung der Adecco S.A. ordnungsgemäss einberufen wurde.

Der **Geschäftsbericht 2010** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 25. März 2011, d.h. mind. 20 Tage vor der Durchführung der Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco in Lausanne und am statutarischen Sitz der Gesellschaft in Chésereux zur Einsicht auf und wurden den eingetragenen Aktionären der Adecco S.A. auf deren Wunsch zugestellt. Zudem waren die Einladung, der Geschäftsbericht 2010 und die Berichte der Revisionsstelle auch auf der Homepage der Adecco abrufbar.

Als **Protokollführer** für die heutige Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Urs Wälchli**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Er weist darauf hin, dass der Ton und die Schaubilder der Generalversammlung im **Internet** „live“ übertragen werden, und dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende Rechtsanwältin **Ines Pöschel**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle**, der **Ernst & Young Ltd, Zürich**, nehmen an der heutigen Generalversammlung **Dominik Giuffrida** und **Robin Errico** teil.

Als Vertretung von Rechtsanwalt Andreas Keller aus Zürich amtiert als **unabhängige Stimmrechtsvertreterin** im Sinne von Art. 689c OR Frau **Sereina Keller**.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden wie gewohnt auf elektronischem Weg durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungsverfahren. Er weist darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird später gelöscht. Nachdem zum Abstimmungsverfahren keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals derzeit an der Eingangskontrolle ermittelt wird. Die Präsenz wird vor den Traktanden bekannt gegeben.

Der Vorsitzende stellt fest, **dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.**

### **Ansprachen**

Nach diesen formellen Feststellungen fährt der Vorsitzende mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2010 sowie einem Ausblick fort. Der Vorsitzende spricht allen einen grossen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen, ganz besonders allen Mitarbeitenden, den Mitgliedern der Konzernleitung und dem Verwaltungsrat. Es folgen die Ansprachen des Vorsitzenden und von Patrick De Maeseneire, CEO. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.



## Präsenzmeldung

Die 183 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 94'730'215 Aktien mit 94'730'215 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 94'730'215, also 50.05% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 189'263'506. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 47'365'108 Stimmen.

Die institutionelle Stimmrechtsvertretung gestaltet sich wie folgt: Der Organvertreter vertritt 3'967'672 Stimmen und der unabhängige Stimmrechtsvertreter 45'770'477 Stimmen. Es sind keine Depotvertreter anwesend.

## Traktanden

### 1. Geschäftsbericht 2010

Der Vorsitzende erläutert, dass dieses Jahr erneut der Vergütungsbericht zur konsultativen Abstimmung vorgelegt wird, nachdem Adecco in Vergütungsfragen seit Jahren transparent ist. Die Aktionärinnen und Aktionäre kennen das vorgelegte Vergütungssystem bereits aus dem Geschäftsbericht 2009. Die Abstimmung unter Traktandum 1.2. hat konsultativen Charakter, weil das schweizerische Obligationenrecht die Kompetenz über die Vergütungen dem Verwaltungsrat zuweist. Das heisst, dass das Abstimmungsresultat für den Verwaltungsrat nicht direkt verbindlich, aber als Beitrag zur Meinungsbildung bedeutungsvoll ist und vom Verwaltungsrat bei der Festlegung der Vergütungen und dem Vergütungssystem berücksichtigt wird.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass sich der Bericht über die im Jahr 2010 ausgerichteten Entschädigungen im Teil Vergütungsbericht auf den Seiten 203 ff. des Geschäftsberichtes 2010 findet.

Der Vorsitzende fordert die Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, ihren Namen sowie ihren Wohnsitz für das Protokoll anzugeben.

Nachdem kein Aktionär das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zu den Abstimmungen über die Traktanden 1.1. und 1.2.

### **1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2010**

Der Vorsitzende verweist auf die vorangegangenen Ausführungen und fragt den Vertreter der Revisionsstelle Ernst & Young Ltd, Dominick Giuffrida, ob er den publizierten Berichten der Revisionsstelle etwas beizufügen hat. Dominick Giuffrida hat nichts hinzuzufügen.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Geschäftsbericht 2010, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2010, zu genehmigen, und führt die Abstimmung durch. Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 94'730'215, Ja-Stimmen 94'565'894, Nein-Stimmen 7'980, Enthaltungen 156'341. Absolutes Mehr: 47'365'108 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2010 mit grosser Mehrheit (99.83%) angenommen wurde.

### **1.2. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2010**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Entschädigungsbericht für das Geschäftsjahr 2010 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen, und führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 94'730'214, Ja-Stimmen 88'180'645, Nein-Stimmen 6'282'734, Enthaltungen 266'835. Absolutes Mehr: 47'365'108 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Entschädigungsbericht 2010 mit grosser Mehrheit (93.09%) bestätigt wurde.

## **2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2010 und Ausschüttung einer Dividende**

Nach Ausführungen zu den steuerlichen Vorteilen einer Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven und dem entsprechenden Vorgang erklärt der Vorsitzende die Anträge des Verwaltungsrates und fragt nach Voten. Nachdem keine Voten angemeldet werden, schreitet er zur Abstimmung über die einzelnen Anträge.

### **2.1. Verwendung des Bilanzgewinnes 2010**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2010 vorzutragen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 94'730'214, Ja-Stimmen 94'578'787, Nein-Stimmen 13'075, Enthaltungen 138'352. Absolutes Mehr: 47'365'108 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (99.84%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

## **2.2. Zuweisung von Reserven aus Kapitaleinlagen an freie Reserven und Ausschüttung einer Dividende**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Totalbetrag der Dividende von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus den freien Reserven eine Dividende von CHF 1.10 pro Namenaktie mit einem Nennwert von je CHF 1.-- auszuschütten und weist darauf hin, dass der Gesellschaft selbst für die eigenen Aktien keine Dividende zusteht.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 94'730'214, Ja-Stimmen 94'585'225, Nein-Stimmen 15'577, Enthaltungen 129'412. Absolutes Mehr: 47'365'108 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (99.85%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

## **3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrats, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2010 Entlastung zu erteilen, und schlägt eine Globalabstimmung vor. Der Vorsitzende weist darauf hin, dass die Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Konzernleitung der Adecco von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen sind.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 93'943'267, Ja-Stimmen 93'272'327, Nein-Stimmen 512'196, Enthaltungen 158'744. Absolutes Mehr: 46'971'634 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtlichen Verwaltungsratsmitgliedern für das Geschäftsjahr 2010 mit grosser Mehrheit (99.29%) Entlastung erteilt wurde.



#### 4. Wahl des Verwaltungsrates

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass Frau Judith A. Sprieser und Herr Francis Mer nicht mehr zur Wiederwahl zu Verfügung stehen. Er bedankt sich bei den beiden ausscheidenden Verwaltungsräten für deren Tätigkeit und verabschiedet sie.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Jakob Baer, Herrn Rolf Dörig, Herrn Alexander Gut, Herrn Andreas Jacobs, Herrn Thomas O'Neill, Herrn David Prince und Frau Wanda Rapaczynski als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wieder zu wählen, sowie Herrn Didier Lamouche als Verwaltungsrat für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung neu zu wählen.

Der Vorsitzende stellt Herrn Didier Lamouche vor und schildert dessen Werdegang.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln durch.

Abstimmungsergebnisse (absolutes Mehr: 47'365'048 Stimmen):

*1. Jakob Baer:*

Ja-Stimmen 94'054'887  
Nein-Stimmen 339'260  
Enthaltungen 335'947

*4. Thomas O'Neill:*

Ja-Stimmen 93'852'805  
Nein-Stimmen 541'596  
Enthaltungen 335'693

*7. Rolf Dörig:*

Ja-Stimmen 94'032'485  
Nein-Stimmen 341'029  
Enthaltungen 356'580

*2. Alexander Gut:*

Ja-Stimmen 94'312'744  
Nein-Stimmen 78'470  
Enthaltungen 338'880

*5. David Prince:*

Ja-Stimmen 94'338'608  
Nein-Stimmen 54'188  
Enthaltungen 337'298

*8. Didier Lamouche:*

Ja-Stimmen 94'270'557  
Nein-Stimmen 90'724  
Enthaltungen 368'813

*3. Andreas Jacobs:*

Ja-Stimmen 93'777'647  
Nein-Stimmen 459'415  
Enthaltungen 493'032

*6. Wanda Rapaczynski:*

Ja-Stimmen 94'270'205  
Nein-Stimmen 94'167  
Enthaltungen 365'722

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle zur Wahl stehenden Mitglieder des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Alle Verwaltungsräte haben vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

## 5. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young Ltd, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2011 bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 94'729'994, Ja-Stimmen 93'962'499, Nein-Stimmen 182'771, Enthaltungen 584'724. Absolutes Mehr: 47'364'998 Stimmen.

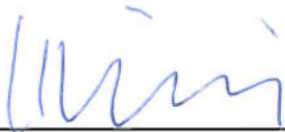
Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit grosser Mehrheit (99.19%) wiedergewählt hat. Die Ernst & Young AG, Zürich, hat vorgängig erklärt, im Falle einer Wahl das Mandat anzunehmen.

### Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 10. Mai 2011 bei der Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines SA, rue des Fontenailles 16, 1007 Lausanne, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich in einem kurzen Schlusswort in französischer Sprache bei den Aktionärinnen und Aktionären.

\* \* \*

Der Präsident:



Rolf Dörig

Der Protokollführer:



Urs Wälchli