

**PROTOKOLL**  
**der ordentlichen Generalversammlung**  
**von ADECCO S.A.**  
**einer Aktiengesellschaft mit Sitz in Chésèrex**

vom 24. April 2012, Beginn 11.00 Uhr  
im Centre de Congrès et d'Expositions, av. Bergières 10,  
1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates in französischer Sprache alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Er begrüsst gleichzeitig die Ehrengäste, insbesondere die Familie Jacobs und Philippe Foriel-Destezet. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Andreas Jacobs, Vizepräsident, Patrick De Maeseneire, CEO, Dominik de Daniel, CFO, und Hans R. Brüttsch, Sekretär des Verwaltungsrates. Anschliessend spricht Rolf Dörig der anwesenden Familie von Henri Ferdinand Lavanchy sein Beileid aus und ehrt den verstorbenen Mitgründer von Adecco in einer kurzen Ansprache.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) Nr. 64 vom 30. März 2012** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung wurde in der **Neuen Zürcher Zeitung** und im **Le Temps vom 30. März 2012** publiziert. Den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären wurde die Einladung zudem auf dem Postweg zugesandt. Der Vorsitzende stellt fest, dass somit die heutige ordentliche Generalversammlung der Adecco S.A. ordnungsgemäss einberufen wurde.

Der **Geschäftsbericht 2011** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 30. März 2012, d.h. mehr als 20 Tage vor der Durchführung der Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco in Lausanne und am statutarischen Sitz der Gesellschaft in

Chésereux zur Einsicht auf und wurden den eingetragenen Aktionären der Adecco S.A. auf deren Wunsch zugestellt. Zudem waren die Einladung, der Geschäftsbericht 2011 und die Berichte der Revisionsstelle auch auf der Homepage der Adecco abrufbar.

Als **Protokollführer** für die heutige Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Hans R. Brüttsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Er weist darauf hin, dass die Generalversammlung auf dem **Internet** „live“ übertragen und zudem in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende Rechtsanwältin **Ines Pöschel**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle**, der **Ernst & Young Ltd, Zürich**, nehmen an der heutigen Generalversammlung **Thomas Stenz, Robin Errico und André Schaub** teil.

Als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter** im Sinne von Art. 689c OR amtiert Rechtsanwalt Andreas Keller aus Zürich.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden wie gewohnt auf elektronischem Weg durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungsverfahren. Er weist darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird später gelöscht. Nachdem keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals derzeit an der Eingangskontrolle ermittelt wird. Die Präsenz wird vor den Traktanden bekannt gegeben.

Der Vorsitzende stellt fest, **dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.**

## **Ansprachen**

Nach diesen formellen Feststellungen fährt der Vorsitzende mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2011 sowie einem Ausblick fort. Der Vorsitzende spricht allen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen. Es folgen die Ansprachen des Vorsitzenden und von Patrick De Maeseneire, CEO. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

## **Voten**

Der Vorsitzende fordert die Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, ihren Namen sowie ihren Wohnsitz für das Protokoll anzugeben.

Ulf Dahlmann aus Weinheim (DE) fragt, wie sich die Nettoverschuldung von Adecco entwickeln soll und weshalb die Marge in Grossbritannien und Irland so tief ist respektive welche Massnahmen getroffen werden.

Der Vorsitzende antwortet, dass zur Zeit keine Absicht besteht, die aktuell stabile Nettoverschuldung zu erhöhen. Der CFO erklärt, dass die Marge in den erwähnten Ländern generell tief ist, und dass Adecco angemessene Vorkehrungen trifft, um die Marge zu verbessern.

Es melden sich trotz Nachfrage keine weiteren Aktionäre zu Wort.

## **Präsenzmeldung**

Die 182 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 106'490'424 Aktien mit 106'490'424 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 106'490'424, also 56.27% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 189'263'506. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 53'245'213 Stimmen.

Die institutionelle Stimmrechtsvertretung gestaltet sich wie folgt: Der Organvertreter vertritt 3'729'948 Stimmen und der unabhängige Stimmrechtsvertreter 57'665'899 Stimmen. Es sind keine Depotvertreter anwesend.

## Traktanden

### 1. Geschäftsbericht 2011

Der Vorsitzende erläutert, dass auch dieses Jahr der Vergütungsbericht zur konsultativen Abstimmung vorgelegt wird, nachdem Adecco in Vergütungsfragen seit Jahren exemplarisch transparent ist. Die Abstimmung unter Traktandum 1.2. hat konsultativen Charakter, weil das schweizerische Obligationenrecht die Kompetenz über die Vergütungen dem Verwaltungsrat zuweist.

#### 1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2011

Der Vorsitzende verweist auf die vorangegangenen Ausführungen und erwähnt, dass die Revisionsstelle mitgeteilt hat, dass sie den publizierten Berichten nichts hinzu zu fügen habe.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Geschäftsbericht 2011, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2011, zu genehmigen, und führt die Abstimmung durch. Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 106'491'633, Ja-Stimmen 106'364'602, Nein-Stimmen 11'620, Enthaltungen 115'411. Absolutes Mehr: 53'245'817 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2011 mit grosser Mehrheit (99.89%) angenommen wurde.

#### 1.2. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2011

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Entschädigungsbericht für das Geschäftsjahr 2011 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen, und führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 106'491'633, Ja-Stimmen 90'294'003, Nein-Stimmen 5'368'176, Enthaltungen 10'829'454. Absolutes Mehr: 53'245'817 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Entschädigungsbericht 2011 mit grosser Mehrheit (84.79%) bestätigt wurde.

### 2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2011 und Ausschüttung einer Dividende

Nach Ausführungen zu den steuerlichen Merkmalen einer Ausschüttung aus den Reserven aus Kapitaleinlagen und dem entsprechenden Vorgang erklärt der Vorsitzende die Anträge: Der Verwaltungsrat beantragt, den für die Dividendenausschüttung erforderlichen Betrag von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus diesen die Dividende auszuschütten. Darüber ist in Traktandum 2.2. abzustimmen. Dementsprechend

wird der Bilanzgewinn 2011 vorgetragen. Dies behandelt die Generalversammlung unter Traktandum 2.1.

Per 31. Dezember 2011 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 307 Millionen betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Dividende mit der Anzahl der am Dividendenstichtag dividendenberechtigten Aktien errechnen. Der Dividendenstichtag ist der 7. Mai 2012. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern.

Der Vorsitzende fragt nach Voten. Nachdem keine Voten angemeldet werden, schreitet er zur Abstimmung über die einzelnen Anträge.

### **2.1. Verwendung des Bilanzgewinnes 2011**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2011 vorzutragen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 106'491'633, Ja-Stimmen 106'377'556, Nein-Stimmen 10'012, Enthaltungen 104'065. Absolutes Mehr: 53'245'817 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (99.88%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **2.2. Zuweisung von Reserven aus Kapitaleinlagen an freie Reserven und Ausschüttung einer Dividende**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Totalbetrag der Dividende von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus den freien Reserven eine Dividende von CHF 1.80 pro Namenaktie auszuschütten und weist darauf hin, dass der Gesellschaft selbst für die eigenen Aktien keine Dividende zusteht.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 106'491'633, Ja-Stimmen 106'384'575, Nein-Stimmen 9'920, Enthaltungen 97'138. Absolutes Mehr: 53'245'817 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (99.90%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrats, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2011 Entlastung zu erteilen, und schlägt eine Globalabstimmung vor.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 71'586'017, Ja-Stimmen 70'597'068, Nein-Stimmen 595'828, Enthaltungen 393'121. Absolutes Mehr: 35'793'009 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtlichen Verwaltungsratsmitgliedern für das Geschäftsjahr 2011 mit grosser Mehrheit (98.62%) Entlastung erteilt wurde.

### **4. Wahl des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass Jakob Baer nicht mehr zur Wiederwahl zu Verfügung steht. Er bedankt sich bei Jakob Baer für seinen wertvollen Beitrag im Verwaltungsrat während der letzten 7 1/2 Jahre. Sodann stellt der Vorsitzende den neuen Kandidaten, Dominique-Jean Chertier mit seinem Werdegang vor.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Alexander Gut, Andreas Jacobs, Didier Lamouche, Thomas O'Neill, David Prince und Wanda Rapaczynski sowie sich selbst als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wieder zu wählen, sowie Dominique-Jean Chertier als Verwaltungsrat für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung neu zu wählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln durch.

Abstimmungsergebnisse (absolutes Mehr: 53'246'045 Stimmen):

*1. Alexander Gut:*

Ja-Stimmen 105'944'812  
Nein-Stimmen 67'221  
Enthaltungen 480'055

*4. Thomas O'Neill:*

Ja-Stimmen 105'836'913  
Nein-Stimmen 185'126  
Enthaltungen 470'049

*7. Rolf Dörig:*

Ja-Stimmen 105'916'490  
Nein-Stimmen 115'936  
Enthaltungen 459'662

*2. Andreas Jacobs:*

Ja-Stimmen 105'212'290  
Nein-Stimmen 823'374  
Enthaltungen 456'424

*5. David Prince:*

Ja-Stimmen 105'976'613  
Nein-Stimmen 45'158  
Enthaltungen 470'317

*8. Dominique-Jean Chertier:*

Ja-Stimmen 105'914'118  
Nein-Stimmen 106'661  
Enthaltungen 471'309

*3. Didier Lamouche:*

Ja-Stimmen 105'937'288  
Nein-Stimmen 81'857  
Enthaltungen 472'943

*6. Wanda Rapaczynski:*

Ja-Stimmen 105'921'763  
Nein-Stimmen 98'515  
Enthaltungen 471'810

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle zur Wahl stehenden Mitglieder des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Alle Verwaltungsräte haben vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

## **5. Wiederwahl der Revisionsstelle**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young Ltd, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2012 bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 106'491'428, Ja-Stimmen 105'888'042, Nein-Stimmen 135'755, Enthaltungen 467'631. Absolutes Mehr: 53'245'715 Stimmen.

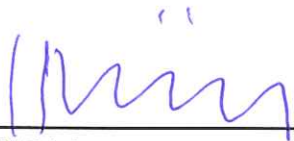
Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young Ltd mit grosser Mehrheit (99.43%) wiedergewählt hat. Die Ernst & Young Ltd hat der Annahme des Mandates bereits im Voraus zugestimmt.

### Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 12.15 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 15. Mai 2012 bei der Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines SA, rue des Fontenailles 16, 1007 Lausanne, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich in einem kurzen Schlusswort in französischer Sprache bei den Aktionärinnen und Aktionären.

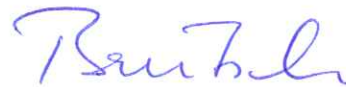
\* \* \*

Der Präsident:



Rolf Dörig

Der Protokollführer:



Hans R. Brütch