

PROTOKOLL
der ordentlichen Generalversammlung
der ADECCO S.A.

Aktiengesellschaft mit Sitz in Chésereux

vom 18. April 2013, Beginn 11:00 Uhr
im Beaulieu, Centre de Congrès et d' Expositions, Av. des Bergières 10,
1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Er begrüsst gleichzeitig die Vertreter der Medien und die Ehrengäste, insbesondere die Familie Jacobs und Herrn Philippe Foriel-Destezet. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Die Herren Andreas Jacobs, Vizepräsident, Patrick De Maeseneire, CEO, Dominik de Daniel, CFO, und Hans R. Brütsch, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 25. März 2013** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung auch in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** vom 25. März 2013 publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Adecco Website veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2012** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 25. März 2013, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco in Lausanne und an ihrem statutarischen Sitz in Chésereux zur Einsicht auf, und wurden den Aktionären auf Wunsch hin zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2012 und die Berichte der Revisionsstelle auch auf der Adecco Website abrufbar.

Als **Protokollführer** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brütsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die Schaubilder und der Ton der Generalversammlung auf dem Internet „live“ übertragen werden, und dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende **Frau Rechtsanwältin Marlen Eisenring**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Zürich** nehmen an der Generalversammlung die **Herren André Schaub und Thomas Stenz** teil.

Herr Rechtsanwalt Andreas Keller amtet als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden elektronisch durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungsverfahren. Er weist darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird später gelöscht.

Nachdem keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals derzeit an der Eingangskontrolle ermittelt wird. Die Präsenz wird vor den Traktanden bekannt gegeben.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.

Ansprachen

Nach diesen formellen Feststellungen fährt der Vorsitzende mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2012 sowie einem Ausblick fort. Der Vorsitzende spricht allen seinen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen, ganz besonders dem Verwaltungsrat und den Mitgliedern der Konzernleitung. Es folgt die Ansprache von Patrick De Maeseneire, CEO. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

Voten

Der Vorsitzende fordert die Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, ihren Namen sowie ihren Wohnsitz für das Protokoll anzugeben.

Herr Albert Huber, aus Duillier (Belgien) schlägt vor, dass der Geschäftsbericht in einer verkürzten Fassung in Deutsch und Französisch verfasst werde.

Der Vorsitzende bedankt sich für diese Wortmeldung und erklärt, dass das Anliegen zu gegebenem Zeitpunkt besprochen werde.

Nachdem keine weiteren Wortmeldungen erfolgen, gibt der Vorsitzende die Präsenz bekannt.

Präsenzmeldung

Die 163 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 126'586'004 Aktien mit 126'586'004 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 126'586'004, also 66.88% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 189'263'506. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 63'293'003 Stimmen.

Die institutionelle Stimmrechtsvertretung gestaltet sich wie folgt: Der Organvertreter vertritt 3'068'509 Stimmen und der unabhängige Stimmrechtsvertreter 78'262'821 Stimmen. Es sind keine Depotvertreter anwesend.

Traktanden

1. Geschäftsbericht 2012

1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2012

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2012 sowie auf die vorangegangenen Ausführungen von Herrn Patrick De Maeseneire zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Ausführungen. Er erwähnt, dass die Revisionsstelle mitgeteilt hat, dass sie dem publizierten Bericht nichts hinzuzufügen habe.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Geschäftsbericht 2012, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2012, zu genehmigen, und führt, nachdem keine Voten angemeldet werden, die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 126'586'004, Ja-Stimmen 124'267'983, Nein-Stimmen 89'077, Enthaltungen 2'228'944. Absolutes Mehr: 63'293'003 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2012 mit grosser Mehrheit (98.17%) angenommen wurde.

1.2. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2012

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Entschädigungsbericht für das Geschäftsjahr 2012 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen, und führt, nachdem keine Voten angemeldet werden, die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 126'586'004, Ja-Stimmen 72'516'278, Nein-Stimmen 37'317'393, Enthaltungen 16'752'333. Absolutes Mehr: 63'293'003 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Entschädigungsbericht 2012 durch die Mehrheit (57.28%) bestätigt wurde.

2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2012 und Ausschüttung einer Dividende

Der Vorsitzende erläutert die Anträge des Verwaltungsrates.

Per 31. Dezember 2012 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 332 Millionen betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Dividende mit der Anzahl der am Dividendenstichtag dividendenberechtigten Aktien errechnen. Der Dividendenstichtag ist der 30. April 2013. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu den Traktanden 2.1. oder 2.2. zu ergreifen wünscht, führt der Vorsitzende die Abstimmung zu den einzelnen Anträgen durch.

2.1. Verwendung des Bilanzgewinnes 2012

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Bilanzgewinn 2012 vorzutragen.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 126'586'004, Ja-Stimmen 124'344'091, Nein-Stimmen 13'434, Enthaltungen 2'228'479. Absolutes Mehr: 63'293'003 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (98.23%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

2.2. Zuweisung von Reserven aus Kapitaleinlagen an freie Reserven und Ausschüttung einer Dividende

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Totalbetrag der Dividende von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus den freien Reserven eine Dividende von CHF 1.80 pro Namenaktie auszuschütten, und er weist darauf hin, dass der Gesellschaft selbst für die eigenen Aktien keine Dividende zusteht.

Nach diesen Erläuterungen führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 126'586'004, Ja-Stimmen 124'338'643, Nein-Stimmen 35'779, Enthaltungen 2'211'582. Absolutes Mehr: 63'293'003 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (98.22%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrats, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2012 Entlastung zu erteilen, und schlägt eine Globalabstimmung vor.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zum Antrag und zum vorgeschlagenen Abstimmungsmodus ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 91'610'151, Ja-Stimmen 88'329'946, Nein-Stimmen 959'605, Enthaltungen 2'320'600. Absolutes Mehr: 45'805'076 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtlichen Verwaltungsratsmitgliedern für das Geschäftsjahr 2012 mit grosser Mehrheit (96.42%) Entlastung erteilt wurde.

4. Wahl des Verwaltungsrates

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Dominique-Jean Chertier, Herrn Alexander Gut, Herrn Andreas Jacobs, Herrn Didier Lamouche, Herrn Thomas O'Neill, Herrn David Prince, Frau Wanda Rapaczynski sowie sich selbst als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wieder zu wählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln durch.

Resultate: Vertretene Stimmen 126'586'004. Absolutes Mehr: 63'293'003 Stimmen:

1. Dominique-Jean Chertier:

Ja-Stimmen 120'507'112
Nein-Stimmen 3'776'329
Enthaltungen 2'302'563
Wiederwahl (95.20%)

4. Didier Lamouche:

Ja-Stimmen 104'619'890
Nein-Stimmen 15'786'229
Enthaltungen 6'179'885
Wiederwahl (82.65%)

7. Wanda Rapaczynski:

Ja-Stimmen 119'993'100
Nein-Stimmen 4'285'691
Enthaltungen 2'307'213
Wiederwahl (94.79%)

2. Alexander Gut:

Ja-Stimmen 123'709'417
Nein-Stimmen 569'414
Enthaltungen 2'307'173
Wiederwahl (97.73%)

5. Thomas O'Neill:

Ja-Stimmen 119'884'499
Nein-Stimmen 4'398'241
Enthaltungen 2'303'264
Wiederwahl (94.71%)

8. Rolf Dörig:

Ja-Stimmen 123'559'497
Nein-Stimmen 732'870
Enthaltungen 2'293'637
Wiederwahl (97.61%)

3. Andreas Jacobs:

Ja-Stimmen 117'765'552
Nein-Stimmen 6'529'215
Enthaltungen 2'291'237
Wiederwahl (93.03%)

6. David Prince:

Ja-Stimmen 113'437'857
Nein-Stimmen 679'370
Enthaltungen 12'468'777
Wiederwahl (89.61%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle zur Wahl stehenden Mitglieder des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Alle Verwaltungsräte haben vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

5. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2013 wiederzuwählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

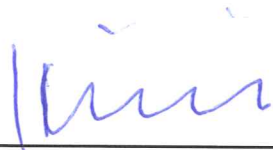
Resultat: Vertretene Stimmen 126'585'894, Ja-Stimmen 123'484'434, Nein-Stimmen 829'964, Enthaltungen 2'271'496. Absolutes Mehr: 63'292'948 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit grosser Mehrheit (97.55%) wiedergewählt hat. Auch Ernst & Young AG hat bereits im Voraus Annahme der allfälligen Wahl erklärt.

Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 12:16 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 8. Mai 2013 bei der Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines SA, rue des Fontenailles 16, 1007 Lausanne, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich in einem kurzen Schlusswort bei den Aktionärinnen und Aktionären.

Der Präsident:



Rolf Dörig

Der Protokollführer:



Hans R. Brüttsch