



THE ADECCO GROUP

## PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung

der ADECCO GROUP AG

Aktiengesellschaft mit Sitz in Zürich

vom 16. April 2020, Beginn um 11:00 Uhr,  
am Sitz der Gesellschaft, Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates. Der Vorsitzende bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das Verständnis, dass die ordentliche Generalversammlung dieses Jahr aufgrund der Covid-19-Situation gestützt auf den entsprechenden Beschluss des Verwaltungsrates in Anwendung von Art. 6a der COVID-19 Verordnung II des Bundesrates (Fassung vom 16. März 2020) unter Ausschluss einer persönlichen Teilnahme von Aktionärinnen und Aktionären abgehalten werden muss. Die Aktionärinnen und Aktionäre wurden darauf hingewiesen, dass sie ihre Rechte über den unabhängigen Stimmrechtsvertreter ausüben und dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter eine schriftliche oder elektronische Vollmacht mit Instruktionen abgeben können.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 20. März 2020** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung am **20. März 2020** in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Website der Adecco Group veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2019 einschliesslich Vergütungsbericht 2019** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem **18. März 2020**, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco Group AG an ihrem Sitz in Zürich zur Einsicht auf und wurden den Aktionärinnen und Aktionären auf Wunsch zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2019 einschliesslich Vergütungsbericht 2019 und die Berichte der Revisionsstelle auf der Website der Adecco Group abrufbar.



---

THE ADECCO GROUP

Als **Protokollführer** und **Stimmzähler** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brütsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Als **Urkundsperson** für die Statutenänderungen amtiert **Herr Notar Roman Sandmayr**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der Generalversammlung **Frau Jolanda Dolente** und **Herr Roland Ruprecht** per Videoübertragung teil.

Die **Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich**, vertreten durch **Herr Andreas G. Keller**, amtiert als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

#### **Präsenzmeldung**

Es sind keine Aktionärinnen und Aktionäre anwesend, die selbst abstimmen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt insgesamt 104'044'644 Aktien mit 104'044'644 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 10'404'464, also 63.70% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 16'334'417.70. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 52'022'323 Stimmen.

Nachdem keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen bestehen, stellt der Vorsitzende fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.



## THE ADECCO GROUP

### Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates

#### 1. Geschäftsbericht 2019

##### 1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2019

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2019 und verzichtet auf weitere Ausführungen. Der Vorsitzende erwähnt, dass ihm die Revisionsstelle mitgeteilt habe, dass sie dem publizierten Bericht nichts mehr hinzuzufügen hat.

Der Verwaltungsrat beantragt, den operativen und finanziellen Lagebericht und Ausblick, die Jahresrechnung der Adecco Group AG und die Konzernrechnung der Adecco Gruppe für das Geschäftsjahr 2019 zu genehmigen.

Der Vorsitzende erklärt, dass ihm der unabhängige Stimmrechtsvertreter die von ihm vertretenen Stimmen mitsamt einer Übersicht über die erteilten Weisungen zur Verfügung stellt. Der Vorsitzende liest jeweils die Ergebnisse vor und stellt fest.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 103'824'015, Nein-Stimmen 62'226, Enthaltungen 158'403. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.79%) angenommen wurde.

##### 1.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2019

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2019 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 82'878'320, Nein-Stimmen 20'620'164, Enthaltungen 546'160. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (79.66%) konsultativ bestätigt wurde.

### **2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2019 und Ausschüttung einer Dividende**

Der Verwaltungsrat beantragt, eine Bruttodividende von CHF 2.50 pro Namenaktie aus dem Bilanzgewinn 2019 auszuschütten und den verbleibenden Betrag des Bilanzgewinnes 2019 vorzutragen. Er erläutert zudem, dass der Gesellschaft für eigene Aktien keine Dividende zustünde.

Per 31. Dezember 2019 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 405 Millionen (brutto) betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Bruttodividende pro Aktie mit der Anzahl der am Dividendenstichtag (23. April 2020) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern. Das Ex-Datum ist der 22. April 2020. Die Dividende wird nach Abzug der Verrechnungssteuer von 35% ausbezahlt.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 97'545'416, Nein-Stimmen 6'421'174, Enthaltungen 78'054. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (93.75%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

Vorab dankt der Vorsitzende den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihr grosses Engagement zugunsten der Adecco Gruppe.

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2019 Décharge zu erteilen und lässt eine Globalabstimmung vornehmen. Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen.



---

## THE ADECCO GROUP

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 103'795'140, Ja-Stimmen 96'807'758, Nein-Stimmen 6'633'292, Enthaltungen 354'090. Absolutes Mehr: 51'897'571 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass den Verwaltungsratsmitgliedern und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2019 mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (93.27%) Entlastung erteilt wurde.

#### **4. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

Der Verwaltungsrat legt den Aktionärinnen und Aktionären die Vergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2020/2021 und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2021 zur Genehmigung vor. Die Ausführungen dazu seien in der Einladung im Anhang zu finden.

Der Vorsitzende geht zur Abstimmung zu Traktandum 4.1. über.

#### **4.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates in der Höhe von CHF 5.1 Mio. für die Amtsperiode ab der ordentlichen Generalversammlung 2020 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Abstimmungsresultat:

Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 103'709'840, Ja-Stimmen 97'820'803, Nein-Stimmen 5'889'037.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (94.32%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.



---

## THE ADECCO GROUP

### **4.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung in der Höhe von CHF 35 Mio. für das Geschäftsjahr 2021.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Abstimmungsresultat:

Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 103'706'583, Ja-Stimmen 96'782'121, Nein-Stimmen 6'924'462.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (93.32%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

## **5. Wahlen**

### **5.1. Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jean-Christophe Deslarzes, Frau Ariane Gorin, Herrn Alexander Gut, Herrn Didier Lamouche, Herrn David Prince, Frau Kathleen Taylor und Frau Regula Wallimann als Mitglieder des Verwaltungsrates für eine weitere Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen.

Herr Rolf Dörig erklärt, dass er nicht zur Wiederwahl stehe.

Der Verwaltungsrat dankt Herrn Rolf Dörig für seinen langjährigen wertvollen Beitrag und sein Engagement für die Adecco Gruppe.



## THE ADECCO GROUP

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jean-Christophe Deslarzes als Präsidenten des Verwaltungsrates für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.

In Anbetracht der ablehnenden Empfehlungen von Stimmrechtsvertretern gegen die Wahl von Frau Rachel Duan aufgrund möglichen Overboardings und nach mit Aktionären geführten Gesprächen, hat der Verwaltungsrat nach Rücksprache mit Frau Duan beschlossen, den Wahlantrag bezüglich Frau Rachel Duan zurückzuziehen, weshalb sich die entsprechende Wahl erübrigt.

### Resultate:

#### 1. Jean-Christophe Deslarzes:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	103'400'278
Nein-Stimmen	543'221
Enthaltungen	101'145
Wiederwahl	(99.38%)

#### 2. Ariane Gorin:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	99'784'325
Nein-Stimmen	4'160'351
Enthaltungen	99'968
Wiederwahl	(95.90%)

#### 3. Alexander Gut:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	95'121'529
Nein-Stimmen	8'822'893
Enthaltungen	100'222
Wiederwahl	(91.42%)

#### 4. Didier Lamouche:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	102'488'341
Nein-Stimmen	1'452'693
Enthaltungen	103'610
Wiederwahl	(98.50%)

#### 5. David Prince:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	88'896'232
Nein-Stimmen	15'043'536
Enthaltungen	104'876
Wiederwahl	(85.44%)

#### 6. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	93'357'660
Nein-Stimmen	10'587'748
Enthaltungen	99'236
Wiederwahl	(89.72%)

#### 7. Regula Wallimann:

Vertretene Stimmen	104'044'644
Absolutes Mehr	52'022'323
Ja-Stimmen	95'044'758
Nein-Stimmen	8'905'127
Enthaltungen	94'759
Wiederwahl	(91.35%)



## THE ADECCO GROUP

Jean-Christophe Deslarzes:

Vertretene Stimmen 104'044'644  
Absolutes Mehr 52'022'323

Ja-Stimmen 103'384'650  
Nein-Stimmen 550'759  
Enthaltungen 109'235  
Neuwahl als Präsident (99.37%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass Herr Jean-Christophe Deslarzes, Frau Ariane Gorin, Herr Alexander Gut, Herr Didier Lamouche, Herr David Prince, Frau Kathleen Taylor sowie Frau Regula Wallimann als Mitglieder und Herr Jean-Christophe Deslarzes als Präsident des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt bzw. neu gewählt wurden. Er gratuliert Jean-Christophe Deslarzes zur Wahl als Präsident, wünscht ihm viel Glück und Erfolg in seiner neuen Funktion und bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Die Genannten hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

### 5.2. Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Der Verwaltungsrat beantragt die einzelne Wiederwahl von Frau Kathleen Taylor und Herrn Didier Lamouche als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Der Vorsitzende hält fest, dass der Verwaltungsrat beschlossen hat, den Wahlantrag bezüglich Frau Rachel Duan zurückzuziehen, weshalb sich die entsprechende Wahl erübrigt.

Resultate:

#### 1. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimme 104'044'644  
Absolutes Mehr 52'022'323

Ja-Stimmen 101'087'880  
Nein-Stimmen 2'836'083  
Enthaltungen 120'681  
Wiederwahl (97.15%)

#### 2. Didier Lamouche:

Vertretene Stimme 104'044'644  
Absolutes Mehr 52'022'323

Ja-Stimmen 102'085'974  
Nein-Stimmen 1'835'003  
Enthaltungen 123'667  
Wiederwahl (98.12%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass Frau Kathleen Taylor und Herr Didier Lamouche als Mitglieder des Vergütungsausschusses mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt wurden. Die Mitglieder hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.





## THE ADECCO GROUP

### 5.3. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, die Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen. Die Anwaltskanzlei Keller KLG habe vorgängig erklärt, eine allfällige Wahl anzunehmen.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 103'920'365, Nein-Stimmen 48'988, Enthaltungen 75'291. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Anwaltskanzlei Keller KLG als unabhängiger Stimmrechtsvertreter mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.88%) wiedergewählt wurde.

### 5.4. Wahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco Group AG für das Geschäftsjahr 2020 wiederzuwählen. Ernst & Young AG habe der Annahme des Mandates im Falle der Wahl vorgängig zugestimmt.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 102'354'757, Nein-Stimmen 1'605'379, Enthaltungen 84'508. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (98.38%) als Revisionsstelle wiedergewählt hat.

## 6. Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien nach Aktienrückkauf

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Der untenstehende Wortlaut ist hier nur der Vollständigkeit halber abgebildet.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende verliest den Antrag auf Vernichtung von 220'000 eigenen Aktien, welche im Rahmen des im März 2019 abgeschlossenen Aktienrückkaufprogramms bis zum 15. März 2019 erworben wurden, und auf Herabsetzung des Aktienkapitals der Gesellschaft um 220'000 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10.

Art. 3 der Statuten soll wie folgt abgeändert werden:

### Art. 3 Aktienkapital

«Das Aktienkapital beträgt insgesamt CHF 16'312'417.70 und ist eingeteilt in 163'124'177 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10, welche voll liberiert sind.»

Die Revisionsstelle Ernst & Young AG hat in ihrem Bericht zuhanden der Generalversammlung bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger auch bei herabgesetztem Kapital voll gedeckt sind.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 104'044'644, Ja-Stimmen 103'691'262, Nein-Stimmen 235'014, Enthaltungen 118'368. Absolutes Mehr: 52'022'323 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.66%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 11:25 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 5. Mai 2020 am Sitz der Gesellschaft an der Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich, zur Einsicht aufliegen wird.



---

THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende

---

Rolf Dörig

Der Protokollführer

---

Hans R. Brütch